

LECTURE NOTES

Project Management

Topic 12

Evaluasi dan Pengendalian Proyek

LEARNING OUTCOMES

Setelah menyelesaikan bab ini, Anda diharapkan dapat:

1. Memahami sifat siklus kontrol dan empat langkah kunci dalam model kontrol proyek umum.
2. Mengenali kekuatan dan kelemahan metode evaluasi dan pengendalian proyek yang umum.
3. Memahami bagaimana Earned Value Management dapat membantu pelacakan dan evaluasi proyek.
4. Menggunakan Earned Value Management untuk analisis portofolio proyek.
5. Memahami konsep perilaku dan masalah manusia lainnya dalam evaluasi dan kontrol.
6. Dari Lampiran 13.1: Memahami keuntungan dari metode Jadwal yang Diperoleh untuk menentukan varian jadwal proyek, indeks kinerja jadwal, dan perkiraan penyelesaian..

OUTLINE MATERI :

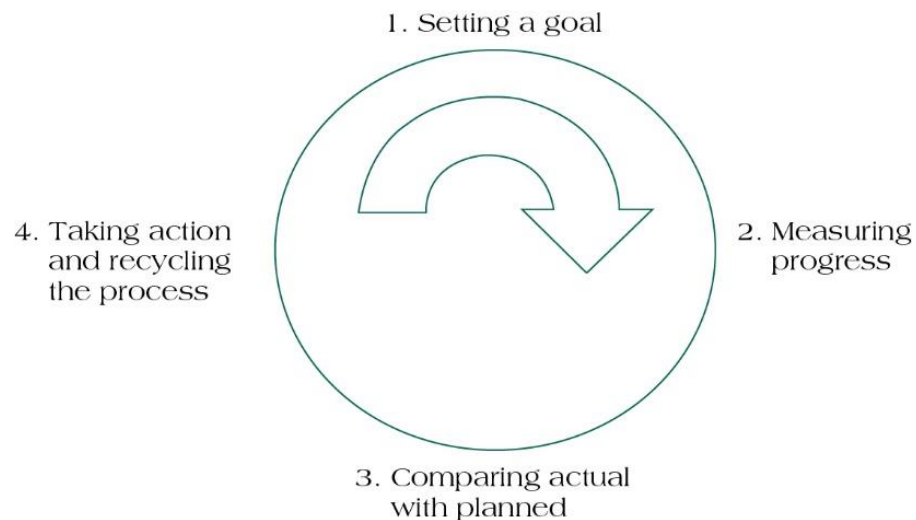
1. Proses Kontrol Proyek
2. Alat bantu pengawasan dan pengendalian proyek
3. Earned Value Management
4. Faktor penentu keberhasilan proyek

ISI MATERI

A. Proses Kontrol Proyek

Siklus Kontrol – Model Umum

- Menetapkan tujuan.
- Mengukur kemajuan.
- Membandingkan kinerja aktual dengan yang direncanakan.
- Mengambil tindakan

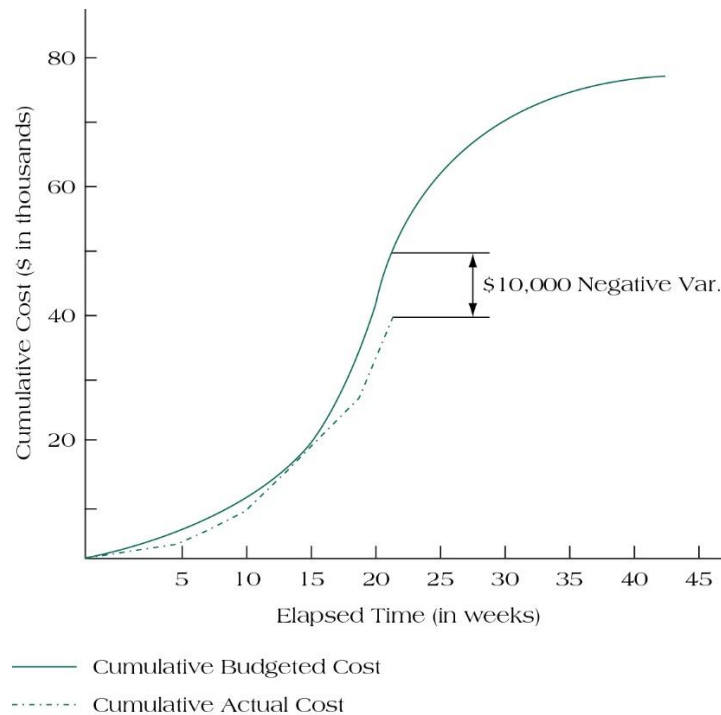


Gambar 1. Siklus Kontrol Proyek (Sumber: Pinto, 2016)

B. Alat bantu pengawasan dan pengendalian proyek

Salah satu pengawasan dan pengendalian proyek adalah dari aspek biaya dan waktu. Alat bantu yang sering dipakai dalam pengawasan dan pengendalian proyek adalah dengan kurva-

S. Kurva S adalah grafik yang menggambarkan besarnya biaya secara kumulatif berdasarkan waktu. Gambar 2 menginformasikan bentuk kurva S yang sering dipakai dalam mengawasi dan mengendalikan proyek, terutama dengan menggunakan teknik Earned Value Management.



Gambar 2. Gambar Kurva-S (Sumber: Pinto, 2016)

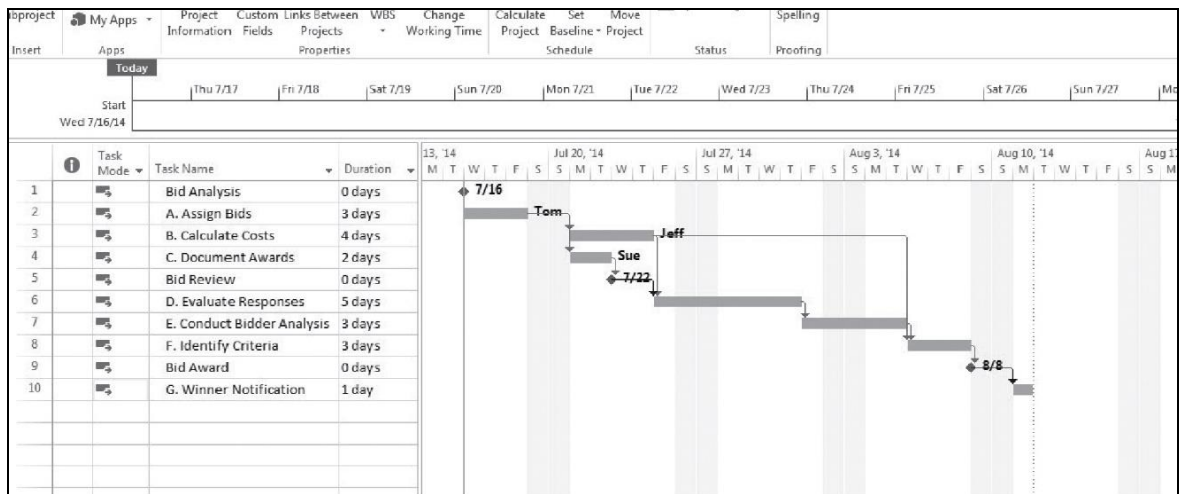
Analisis pencapaian (Milestones)

Milestones adalah peristiwa atau tahapan proyek yang mewakili pencapaian signifikan.

Milestones:

- Sinyal penyelesaian langkah-langkah penting
- Memotivasi tim dan pemasok
- Menandai adanya evaluasi ulang
- Membantu mengoordinasikan jadwal

- Identifikasi adanya evaluasi untuk pengambilan keputusan
- Beri tanda kepada anggota tim lain saat partisipasi mereka dimulai
- Menggambarkan paket pekerjaan



Gambar 3. Ilustrasi adanya milestones dalam Microsoft Project (Sumber: Pinto, 2016)

C. Earned Value Management

Earned Value Management (EVM) mengakui kebutuhan untuk mempertimbangkan efek waktu, biaya, dan kinerja proyek secara kolektif dalam setiap analisis status proyek saat ini. Earned Value (EV) secara langsung menghubungkan ketiga metrik keberhasilan proyek utama (biaya, jadwal, dan kinerja).

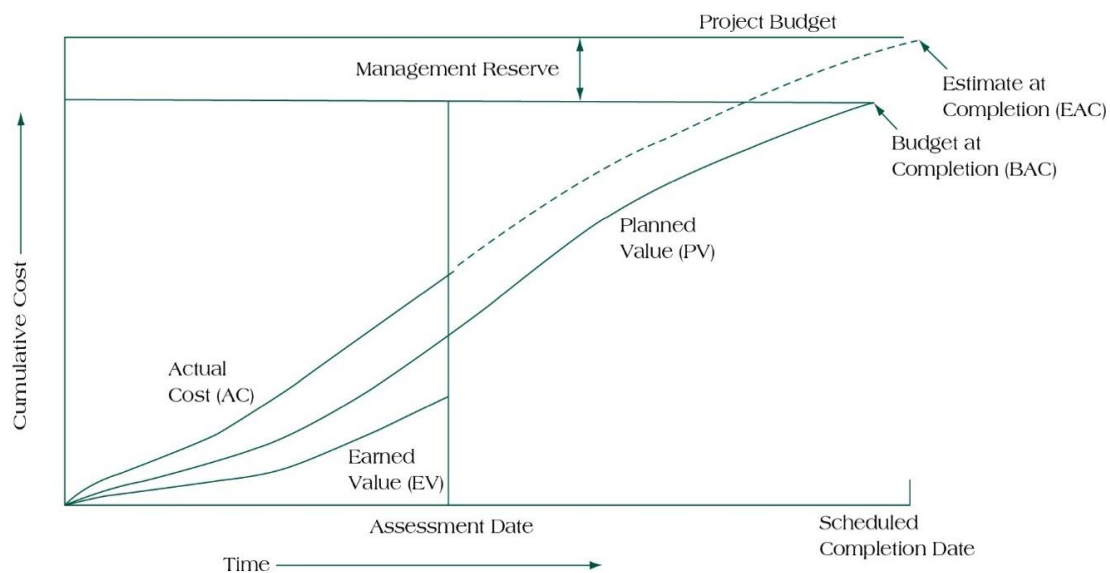
Terminologi di dalam Earned Value

- Planned value (PV)
- Earned value (EV)
- Actual cost of work performed (AC)
- Schedule variance (SV) and Schedule performance index (SPI)

- Cost variance (CV) and Cost performance index (CPI)
- Budgeted cost at completion (BAC)
- Estimate at completion (EAC)

Langkah langkah yang dilakukan dalam menerapkan Earned Value Management

- Tentukan dengan jelas setiap kegiatan termasuk kebutuhan sumber daya dan anggarannya.
- Buat jadwal penggunaan untuk aktivitas dan sumber daya.
- Kembangkan anggaran bertahap waktu (PV).
- Total biaya aktual untuk melakukan setiap tugas (AC).
- Hitung varians anggaran (CV) dan varians jadwal (SV).



Gambar 5. Ilustrasi Kurva-S lengkap dengan menggunakan Earned Value (Sumber: Pinto, 2016)

Variansi Waktu

- Planned Value (PV) = 103
- Earned Value (EV) = 44
- Schedule Performance Index = $.43 = 44/103 = EV/PV$
- Estimated Time to Completion = $(1/.43) \times 7 = 16.3$ months

Variansi Biaya

- Cumulative Actual Cost of Work Performed (AC) = 78
- Cost Performance Index = $.56 = 44/78 = EV/AC$
- Estimated Cost to Completion = $\$210,714 = (1/.56) \times \$118,000$

Informasi yang akurat dan terkini sangat penting dalam penggunaan EVM.

- Aturan 0/100
- Aturan 50/50
- Persentase Aturan Lengkap

D. Faktor penentu keberhasilan proyek

Faktor Manusia dalam Evaluasi & Pengendalian Proyek

- Koordinasi proyek dan hubungan antar pemangku kepentingan
- Kecukupan struktur dan kontrol proyek
- Keunikan, kepentingan, dan paparan publik proyek
- Kriteria keberhasilan arti-penting dan konsensus
- Kurangnya tekanan anggaran

- Menghindari optimisme awal yang berlebihan dan kesulitan konseptual

Faktor Keberhasilan Penting dalam Profil Pelaksanaan Proyek

- Misi proyek
- Dukungan manajemen puncak
- Rencana & jadwal proyek
- Konsultasi klien
- Personil
- Tugas teknis
- Penerimaan klien
- Pemantauan & umpan balik
- Saluran komunikasi
- Penyelesaian masalah

KESIMPULAN

1. Memahami sifat siklus kontrol dan empat langkah kunci dalam model kontrol proyek umum.
2. Mengenali kekuatan dan kelemahan metode evaluasi dan pengendalian proyek yang umum.
3. Pahami bagaimana Earned Value Management dapat membantu pelacakan dan evaluasi proyek.
4. Gunakan Earned Value Management untuk analisis portofolio proyek.
5. Memahami konsep perilaku dan masalah manusia lainnya dalam evaluasi dan kontrol.
6. Memahami keunggulan metode Earned Schedule untuk menentukan varians jadwal proyek, indeks kinerja jadwal, dan perkiraan penyelesaian...

DAFTAR PUSTAKA

1. Pinto. J.K. (2016). Project Management: Achieving Competitive Advantage. Pearson Education Limited. London. ISBN:978-1-292-09479-3
2. Project Management Institute (2017) A Guide to The Project Management Body of Knowledge, 6th Ed., Project Management Institute Inc.